動医院文化

网红 ECMO 您听说过吧?

每周二一早到各临床科室听交班, 对笔者来说是既揪心又涨知识的时刻。 "昨天,给患者上了ECMO,目前运行 平稳……" ECMO? 前段时间《流感下 的北京中年》里面的网红? 笔者竖起了耳

前段时间刷爆朋友圈的《流感下的北 京中年》、《人生结局只有两种:插管和 不插管的》两篇文章中, ECMO 成了网红, 有人称它是"救命神器",有人吐槽太贵。 ECMO 到底是"何方神圣"? 好学如你, 咱们一起让 ICU 刘景院主任和蒲琳大夫 带我们了解一下。



它是什么?可代替人的心肺工作

鉴于笔者"医盲"的身份,蒲琳医生 讲解时是连说带画。ECMO是"体外膜 肺氧合"的英文缩写,是目前国际上最先 进的生命支持技术之一。简单来说,它就 是暂时代替了人体的心肺功能, 相当于在 患者体外设置一个"人工肺"、"人工心"。 其中, V-V-ECMO 为肺替代的方式, V-A-ECMO 为心肺联合替代的方式。 ECMO 是利用一个类似"水泵"的装置, 将患者静脉血引出体外, 经过特殊材质的 人工氧合器,血液被充分地结合了氧气后, 再输回患者的静脉或动脉系统, 从而维持 身的肺和心脏可以得到休息,为肺功能。 心功能的恢复赢得宝贵时间, 所以被称为 重症患者的"最后救命稻草"。

ECMO 技术主要用于危重心肺功能衰 竭患者的救治。2017年, 我院 ICU 曾用 这个"利器"成功抢救了一名重症禽流感 孕产妇患者。当时,这名患者转到地坛医 院时,已被外院下了病危通知,家属都 已气馁,想放弃治疗。ICU 和其他科室 的医护人员顶着巨大的压力,紧急启用 ECMO, 全院多学科协同作战。患者经历 了17天ECMO支持、50天的呼吸机支持, 先后闯过了出血关、继发感染关、分娩关、 严重肝损伤关,最后康复出院,创造了生 命奇迹。争分夺秒拯救生命之际,除了医 务人员的精心救治, ECMO 技术功不可

成功不是偶然的,厚积才能薄发。 重症医学科早在2009年就着手开展对 ECMO 技术的学习、引进工作,有计划 的外派青年骨干参加 ECMO 的学习班和 操作培训班,每周科里都会有相关学习、 培训。特别是2015年以来,重症医学科



人体脏器组织的氧供。在这期间,患者自 医学科为主体,全院多学科协同作战的

ECMO 团队, 目前该技术在我院已日臻 成熟。2017年6月10日, "中国医师协 会体外生命支持专业委员会"成立,李昂 院长当选副主委,传染病研究所所长曾辉

ICU 主任刘景院说, ECMO 技术代 表着重症医学领域最前沿的技术, 代表着 一家医院危重症急救水平。为什么说它这 么"高大上"呢?这是因为 ECMO 技术 对临床医生的病情评估、医护团队的技术 水平以及团队合作能力要求极高。它需要 医护团队熟练掌握血流动力学支持、呼吸 支持、出凝血监测、持续肾脏替代等多种 技术。而且该技术日常维护管理要求复 杂,需要专业团队的娴熟配合。一旦启用 ECMO, 患者身边 24 小时必须不间断地 有一名医生和一名护士在床边,随时需要 密切监测、防止出血、感染等并发症并处 理各种突发事件。由于资金、技术能力、 人才等种种因素限制,该技术目前仍未在 国内得到常规应用。目前,在北京只有 10 余家医院可以开展此技术,用于呼吸 衰竭的患者每年大约只有150多例。

它是"神器"? ECMO 不是万能的

蒲琳大夫说, ECMO 适应症是具有恢 复可能性的严重心肺功能衰竭患者,这些 患者在常规救治手段下死亡风险很高。在 这里强调两点,第一,患者的心肺功能经 医生判断具有一定可逆性, 对于脑死亡或 心肺功能无恢复潜能的患者, 一般不适合 使用该项技术。第二,它不是一线治疗手 段,是挽救性的替代手段,ECMO对于 那些心功能衰竭、突发心跳骤停、重症肺 炎以及等待器官移植的患者来说,无疑是 一种救命手段,但它也并非神器,它仅仅 是短期替代了心肺功能,并非根治原发病

蒲琳大夫一再强调: ECMO 并不是万 能的,它能使患者获益,也给患者带来 风险,而且 ECMO 应用的时间越长,出 血、血栓、感染及神经系统、肝肾功能损 害等并发症出现的几率就越高。所以说, ECMO 仅仅是生命支持的手段之一,只 能作为一种短期的抢救措施。除此之外, ECMO 费用较高,这也是制约 ECMO 广 泛应用的一大原因。 (王燕/文)

魅力女神 健康永恒

织了一场生活艺术插花活动,全院近400人参加。 此外, 工会还邀请了妇产科副主任康楷博士, 为近百名女职工们讲解"围绝经期女性的激素补 充和替代治疗"与"女性生殖系统健康"的女性







飞青春 相约未来"3·12主题植树活动,为我院即将毕业 的学子们献上一份最诚挚的祝福。

科教处的杨志云处长、学生党支部李鑫书记发表了对我 院毕业学子未来的鼓励与祝福的讲话, 侯志飞同学作为学



生代表表达了全体毕 业生对母校及地坛医 院的感恩之情。全体 师生一起为"青春" 樱花树填土、浇水, 并写下心愿卡。最后 由李鑫书记带领全体 生宣读医学誓

(科教处 王世伟 蒋淑红)



院南丁格尔奖章获得者王克荣一同参加 新入职护士植树活动, 鼓励新护士们在 我院这片沃土上能够积极进取、早日成 才! 大家一起写下心愿卡, 挂在了新栽 的树枝上。 (护理部 李琪)





地坛之声 **VOICE OF DITAN**

2018 年 第三期 3月31日 总第176期

宣传中心主办

电话: 010-84322053

⑥ 首都医科大学附属北京地坛医院

E-mail.dtxb666@163.com

建设成为世界知名的传染病 诊疗与研究中心,北京一流的三 甲综合性医院。

——医院"十三五"发展目标

2018年地坛医院党政工作要点

党委工作计划

2018年院党委的工作总体思路是:深 入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主 义思想和党的十九大精神,贯彻上级党委 各项决策部署,切实增强"四个意识"; 按照新时代党的建设总要求,全面推进党 的政治建设、思想建设、组织建设、作风 建设、纪律建设,把制度建设贯穿其中, 深入推进反腐败斗争,把党中央全面从严 治党要求落到实处,为健康中国、健康北 京战略提供坚强保证。

一、把党的政治建设摆在首位,坚决 维护以习近平同志为核心的党中央权威和

以党的政治建设为统领, 把讲政治的要 求贯穿于全面从严治党全过程; 认真贯彻 《中共中央关于加强党的政治建设的意见》, 加强对党的十九大精神贯彻落实情况监督检

查,始终做到"三个一"、"四个决不允许" 严格尊崇党章, 严格执行新形势下党内政治 生活若干准则,用好批评和自我批评武器, 提高领导班子民主生活会、组织生活会质量。 针对党内政治生活状况、党的路线方针政策 执行情况、民主集中制等各项制度执行情况

二、深入学习贯彻习近平新时代中国 特色社会主义思想,加强理论武装

以学习习近平中国特色社会主义思想 为主线持续加强班子自身建设;继续坚持 分层次、分类别推动各类教育活动,把党 员干部的思想和行动统一到党的十九大精 神上来。加强意识形态工作,围绕中心工 作、重点任务加强正面新闻宣传力度,进 一步完善医院舆情监测和处置相关制度; 落实上级党委部署,组织开展好"不忘初 心 牢记使命"主题实践活动,真学真做 真改真干,切实取得实效。(下转第3版)

医院工作计划

2018年, 我们要团结一心、攻坚克难, 开新局、谱新篇,共同推动医院持续发展, 争取门急诊量增长 3.45%, 达到 704727 人次, 出院人数增长 4.57%, 达到 29392 人次。全年收入预算争取达到14.08亿元, 其中包含医疗收入 12.02 亿元。

一、医疗工作

加强质量管理。多角度强化"三基三 严",多形式强化病历质量,多层次管理 不良事件, 多渠道控制纠纷发生, 多维度 严把院感管理。深化护理管理。严格落实 三级护理管理体制,提升护理质量;深挖 优质护理内涵,做实做细延伸护理服务。 提升应急能力。充分发挥北京市新发突发 传染病应急救治中心作用,加强传染病的 应急能力建设。

严格合理用药。执行药品动态监测并

纳入绩效考核,与个人晋升挂钩;积极配 合执行药品采购"两票制",做好药品预 算管理,控制药品费用。

二、医改工作

做好医改数据分析, 发现问题及时整 改;整合门诊资源,提高专家门诊比例; 做好药品及耗材阳光采购工作, 严格管控 药占比及耗占比;积极推行以按病种付费 为主的多元复合式医保支付方式改革。促 进医疗合作,举办地坛医院感染性疾病专 科联盟成立大会,同联盟成员单位开展医 疗、科研、人才培养等方面合作。

将 18 个改善医疗服务行动计划项目落 地。开设疑难病多学科联合门诊,积极开 展专业门诊的新技术、新业务; 深入开发 京医通自助机功能; 推进自动采血系统上 线;提供超声、放射大型检查的一站式预 约服务,增加便民惠民服务等。

(下转第3版)

我院牵头成立感染性疾病专科联盟

3月31日,由我院牵头,全国30个 省市自治区首批70家医疗机构共同组建 的"地坛医院感染性疾病专科联盟"在北 京成立。70位"盟军"将上下联动织成 一张大网抵御感染性疾病, 共同推进我国 感染病学科建设,提高救治水平,让百姓 享受到联盟带来的健康福利。

成立大会由院党委书记陈航主持,市

医管局党委委员、副局长吕一平到会并致 辞。她对联盟的成立表示祝贺,希望联盟 成员单位在"共创、共享、共赢"的理念 下得到共同发展。她说感染性疾病专科联 盟不同于其它专科联盟, 它是公共卫生事 件中的重要力量,是守护城市、守护国家 安全的重要力量,它的成立意义重大。她 强调, 习总书记在十九大报告中提出要建 立全生命周期的医疗体系, 医联体是其中 重要的抓手,她希望地坛感染病专科联盟 在今后的工作中要把各项工作抓实抓细, 特别要在围绕新发突发传染病的医疗救 治、转运、消毒防护措施等方面出标准、 做标杆。在前一天举行的联盟成立大会预 备会暨第一届理事会会议上,选举产生了 联盟组织机构 我院委昂院长当冼理事长

局长以及上海市公共卫生临床中心卢洪洲 几内亚、塞拉利昂、马达加斯加参与当地 生工作重心下移和资源下沉。联盟成立后, 均设在我院。在接下来的工作中,我院将 书记、北京友谊医院辛有清理事长、北京胸 埃博拉出血热、鼠疫防控工作,为推动构 将通过远程会诊、教学、培训、进修等, 立足公立医院的公益性,以优势学科带动 科医院许绍发院长和中国人民解放军第三 建人类命运共同体做出了贡献。而与之对 使基层传染病患者足不出户就能享受到全 联盟成员单位全方位提高感染性疾病的医 ○二医院姬军生院长、李昂院长分别就医院 应的是,我国基层传染病医院、综合医院 国高水平的医疗服务。这对于加强传染病 疗救治服务水平、科研教学能力、人才队 管理、学科建设、重大疫情防控、医疗质量 感染科疫情监测、预警、早期发现和治疗 患者属地管理、提高基层传染病的识别和 伍建设,携手"盟军"共同为我国感染性 管理等内容进行了精彩的主旨演讲。

疾病防治形势仍十分严峻,传统传染病威 专业人才培养和学科建设需加快推进。



市医院管理局党委委员、副局长吕一平(左1)、北京市卫生计生委疾控处处长刘清华(右1)、联盟 理事长率昂(左2),副理事长卢洪洲(左3)按动启动球,宣布"地坛医院感染性疾病专科联盟"成立。

胁持续存在,新发传染病不断出现,细菌

组建跨区域专科医联体显然是加强传染 水平有待提高;基层医疗机构对待传染病 初筛初诊能力,迅速控制传染源、切断传 疾病防治诊疗事业做出更大的贡献。 据了解,目前,我国甚至全球的感染性 疫情快速反应能力有待加强,感染病学科 播途径具有重要意义。同时,通过搭建联 盟平台实现顺畅的转诊渠道, 使疑难杂症

或重症患者能够快速地得到有效救治,有 利于做好优质医疗资源的共享和沉淀。

"地坛医院感染性疾病专科联盟"跨 区域组成医联体,本着"共创、共享、共 赢"的发展理念,将以专科协作为纽带, 以资源共享为核心,在医疗技术支持,特 别是重大公共卫生事件或新发突发传染病 时医疗技术支持, 以及人才培养、转诊绿 色通道、科研协作、学科建设等方面优势 互补、互惠共享、共同发展,形成联盟内 各成员单位之间的良性互动局面,建设起 一个有效、实效、高效的覆盖全国的感染 性疾病医疗服务平台,构建跨区域科学高 效的新发突发传染病防治体系,提高各区 域感染性疾病的诊疗救治能力, 更好的满 足人民群众的健康需求,保障和改善民生。

我院作为联盟牵头发起单位, 不仅承 担着传染病常规诊治工作, 还承担着国内 新发突发传染病的临床诊治、疫情应对、 指导督察的任务,参与并主持了国家卫计 委的鼠疫、埃博拉病毒病、禽流感、黄热 病等十余项传染病防治指南及诊疗规范的 制定工作和全国培训任务。全国首例黄热 病、裂谷热患者和北京市首例甲型 H1N1 上海市公共卫生临床中心卢洪洲书记、北 近年来,我国先后出现中东呼吸综合征、 强化联防联控、破解"看病难"的捷径之一。 流感、人感染 H7N9 禽流感、寨卡病毒病 京胸科医院许绍发院长、我院副院长吴国 寨卡病毒病、黄热病、裂谷热等输入性病 联盟理事长李昂院长说,组建医疗联合体 患者都是在地坛医院确诊,有效阻断传染 安当选副理事长上。成立大会上, 吕一平 例。随着国际交往日益频繁,全球一体化 是探索区域协作、推进分级诊疗、明确各 病疫情的发生。目前,国家卫计委、北京 副局长、市卫生计生委疾控处处长刘清华、 进程的加快加剧了传染病跨国界传播风险, 级医疗机构功能定位、建立合理就医秩序、 市卫计委感染性疾病质控中心、北京市新 联盟理事长、李昂院长为联盟成员授牌。 中国专家赴境外参与全球卫生应急处置逐 推进京津冀一体化建设的重要载体,能够 发突发传染病应急救治中心,以及 WHO 在同天进行的学术研讨会中,吕一平副 渐成为新常态,地坛医院先后派出专家赴 提高优质医疗资源利用效率,促进医疗卫 艾滋病性病治疗与关怀综合管理合作中心

(王燕文/王雪摄)

動質都医科大学附属北京地伝医院 地址: 北京市朝阳区京顺东街8号 ● 邮编: 100015 ● 总机: 84322000 ● 咨询电话: 84322566 ● 网址: //www.bjdth.com

近日, 我院红丝带之家办公室主任王 家采取各种方 克荣喜获全国三八红旗手荣誉称号。与此 式积极宣传艾 同时, 我院妇产科荣获北京市三八红旗集 滋病防治知识, 体称号。

王克荣同志 1984 年开始从事传染病 正确认识艾滋 护理工作, 护理过 27 种传染病患者超过 病, 为艾滋病 5万人。1997年开始从事艾滋病护理工 患者营造良好 作,被喻为"艾滋病患者的知心大姐"; 的社会氛围而 她总结了一套适合中国国情的"生理支持 努力。 监测一心理情感支持一社区关怀管理"的 艾滋病门诊护理模式,她的足迹遍及中国 荣先后当选十八 20 余个省、市、自治区,培训艾滋病基 层护理人员万余人。作为专家组成员参与 大党代表,曾两 国家重大艾滋病防治项目的调研和督导工 次获得全国先进 作,并在2016 艾滋病大会上就《探讨艾 工作者称号,入选中国好人榜,荣获第44 滋病综合支持模式》作报告。去年十九大 结束后,她作了20多场报告,分享学习 十九大报告体会,并深入凉山艾滋病流行 旨,发扬"自尊、自信、自立、自强"的 区进行调研,同时送去党的关怀。

荣带领红丝带之家志愿者团队, 紧紧围 绕"与艾同行 共享生命"的使命,开展 针对艾滋病患者的医疗支持和人文关怀活 动,办公室每年接待艾滋病患者和家属近 万人次, 志愿者们耐心解答患者和家属提 出的各种问题,交流感受,鼓励感染者积 红丝带之家还在筹集公益资金方面开拓思 30余万元用于贫困艾滋病患者母婴阻断, 开展两节送温暖、走访慰问贫困艾滋病患 者家庭、为患者排忧解难等等。红丝带之

促进社会大众

此前,王克 大党代表、十九

届南丁格尔奖。

妇产科秉承全心全意为患者服务的宗 四自精神,冒着自身被感染的风险,用医 作为一名基层艾滋病护理人员, 王克 者大爱温暖传染病姐妹的身心。已为来自 全国各地近3万位姐妹完成艾滋病、乙肝、 梅毒等经血传播疾病的母婴阻断及急、危、 重传染病孕产妇的抢救,阻断率达98% 以上。并将先进的技术以技术支援的形式 带到河北、天津、新疆、西藏等地区,为 圆更多传染病姐妹当妈妈、生育健康孩子 极配需治疗,保持良好的服药依从性等等。 的梦做出不懈的努力。近年来,团队中涌 | 班子成员、职能部门负责人参加了会议。 现出了最美妇幼人、健康卫士、优秀中 路, 多渠道筹集善款。2014年和2016年 青年专家等一批德高技精的女性学科带头 在与多方组织的共同努力下积极筹集资金 人,以先进的力量引领,不忘初心,砥砺

(宣传中心整理)



按上级党委相关工作要求, 院党委在全院 范围内深入开展了酒水相关问题专项整治 工作,成立北京地坛医院酒水相关问题专项 整治工作领导小组及工作机构,切实把纠正 "四风"往深里抓、实里做,坚决防止不正 之风反弹回潮,着力营造风清气正的环境。

院党委高度重视,组织召开专项工作部 署会,传达上级党委相关工作精神,安排部 署医院专项工作,明确分工,细化责任,切 实提高广大干部职工的思想认识。各相关处 室严格按照工作要求,对公款购买消费酒水 问题进行了全面自查,通过自查以及党办、 纪检和财务进行重点科室抽查等,巩固深化

律意识,深刻认识到作风建设永远在路上。

下一步,院党委将进一步加强作风建 设和纪律建设,加大干部职工的思想教育, 提高思想认识,切实发挥工作领导小组作 用,确保专项治理工作落到实处。同时院 党委将继续深入开展"严肃查处群众身边 的不正之风和腐败问题"和进一步深化 "为官不为""为官乱为"问题专项治理、 十二类突出问题自查自纠专项工作等,聚 焦重点问题,以钉钉子精神持续抓、扎实 抓、盯住抓,持续纠正"四风", 驰而 不息加强作风建设,推动医院全面从严治

党委组织开展十二类突出问题自查自纠工作

为深入学习贯彻党的十九大精神,深 职责分工和各阶段的时间节点。 刻剖析查找蔡奇同志在全市领导干部警示 教育大会上指出的十二类突出问题,强化 规矩意识,按照市医管局关于《对照市委 巡视中发现的十二类突出问题自查自纠整 改方案实施细则》(以下简称《细则》) 及有关工作要求, 院党委组织开展了十二 类突出问题自查自纠专项工作。

3月20日, 医院党委在前期成立领导 机构、认真学习相关文件精神、研究制定 方案的基础上, 召开了职能联席会, 部署 十二类突出问题自查自纠工作。医院党政

会上, 党委办公室主任李春霞介绍了 专项工作的背景、医院专项工作开展情况 和《中共北京地坛医院委员会十二类突出 问题自查自纠专项工作实施方案》,方案 明确了专项工作的目标、步骤、重点任务。

党委副书记、纪委书记贾王彦提出了 工作要求: 各部门要高度重视专项工作, 认真开展自查,树立纪律和规矩意识,把 握好时间节奏,按照垂直管理的原则,统 筹抓好两个院区的工作;各部门要搞好协 作,通过专项工作形成长效机制;纪检监 察部门要发挥好监督作用。

党委副书记、院长李昂在讲话中强调, 专项工作不要走过场、推进工作不要找借 口,把工作做实做细;各部门要相互配合, 提高效率,确保自查自纠工作不留死角; 通过自查自纠做到举一反三,结合各种座 谈会职工提出的意见建议进行认真梳理, 全面检查工作中的薄弱环节,不断提高医 院规范化、制度化、科学化水平。

(党办 李春霞)



地坛牵头肝衰竭项目研究

难疾病中西医临床协作试点项目名单中, 我院被确定为慢性(慢加急性)肝衰竭项 目研究牵头单位,牵头人为院长李昂教授。

力和综合医疗救治水平,更好地维护人民 保留灌肠治疗肝性脑病等相关技术方面经 近日,我院完成了2018年绩效任务 加强了医疗保障性指标的考核力度。提高 初审推荐、形式审查、专家评审等程序, 三等奖各 1 项。慢性(慢加急性)肝衰竭 通过职代会、全院例会等形式进行了解读。 目标值的设定,指标值设置更科学、合理。 确定 58 个项目为重大疑难疾病中西医临 中西医临床协作试点项目实施,通过中西 床协作试点项目,试点工作自2018年1 医优势互补,为进一步提高慢性(慢加急 | 第一,实行护理绩效垂直管理,护理绩效 12月启动,到本月底,40个临床/医技 月起实施,周期为3年。

我院肝病和中西医结合学科实力雄 厚,有医师总数63人,其中副高以上33

在 3 月 21 日国家卫计委公布的重大疑 人(含博导 7 人、硕导 7 人),诊治重型 肝炎、肝衰竭技术和研究水平处于国内领 先地位,特别是在人工肝支持系统、急诊 内镜下治疗食管胃静脉破裂出血、中药结 据了解,为提高医疗机构健康服务能 肠透析治疗肠源性内毒素血症、中药高位 性) 肝衰竭临床疗效打下了坚实基础。

(中西医结合中心 高方媛)

我院两项肝病临床研究 在 27 届亚太肝病年会上交流

研究学会年会 (APASL 2018) 在印度 新德里召开,来自全世界多个国家和地区 的专家、学者和代表共同开启了肝病领域 的饕餮盛宴。我院肝病三科主任邢卉春团 队的研究"为提高母婴阻断的成功率于 妊娠中后期应用"于当地时间3月16日 在大会进行了口头交流。年轻医生刘晓民 用熟练的英文汇报了该研究。同期我院 中西医结合中心主任王宪波教授团队提 交的论文"扶正解毒消积方联合治疗明 显改善肝癌患者预后"的研究引起与会 者关注,中医药治疗原发性肝癌的临床疗 效得到国际同行的认可。"扶正解毒消积 方联合治疗明显改善肝癌患者预后"的研 究是王宪波教授团队的最新研究成果。

等方面的研究。此次被2018亚太肝病 年会接受并邀请大会发言的研究主要介 绍为提高母婴阻断的成功率, 于妊娠中 后期抗病毒治疗的慢性 HBV 感染者分 娩后停药风险及相关危险因素分析, 该研究成果将对于高病毒载量孕妇妊娠 期接受抗病毒治疗者分娩后是否停药 提供了循证医学证据,展示了该团队 在乙肝抗病毒治疗方面的研究进展。

今年年初, 王宪波团队、曾辉团队在 中华医药科技颁奖会上荣获二等奖,时隔 不到三个月, 王宪波团队在全球 3 大顶级 肝脏病学学术会议之一的会上又有新的展

我院完成 2018 年院内绩效任务下达工作

管理将独立、自成体系。第二,加强了门 科室绩效目标制定、任务书发放工作全部 诊量、药占比的考核力度;提高了两项指 完成,新指标体系将于4月实施。 标的权重,实行门诊量分级考核。第三,

群众健康权益,国家中医药管理局联合国 验丰富。近年来,在中西医结合治疗慢加 下达工作。新绩效任务的下达紧紧结合了 了医疗质量、耗材管理指标的权重。医疗 家卫生计生委、中央军委后勤保障部卫生 急性肝衰竭领域先后承担国家传染病重大 本年度医院战略发展规划和上级部门要求 质量、院感管理和药事管理指标考核得分 局于 2015 年底启动了重大疑难疾病中西 专项 2 项、国家自然科学基金 5 项以及包 的重点工作进行。院内绩效工作由改革绩 不再以 95 分而以各指标满分为目标值。第 医临床协作试点申报工作,以提高重大疑 括北京市科委重点项目在内的省部级课题 效办牵头,医务处、护理部、财务处等十 四,将药事管理升级为一级指标,在本体 难疾病临床疗效为目的,中西医双方通过 5 项,专科经费投入总金额 1505 余万元。 余个职能科室多次沟通、反复测算制定; 系中进一步明确了药学部的管理职能。第 整合资源、优势互补、协同攻关,探索中 中西医结合诊治慢加急性肝衰竭的临床和 在任务制定过程中通过召开临床医技科室 五,医疗收支结余指标不再包含药品部分, 西医结合防治疾病的新思路、新方法和新 基础研究,获得北京市科技进步三等奖、 代表讨论会等形式,广泛征求意见,促进 采用季度、移动平均法核算医疗收入与支 模式。经各单位联合申报、各省(区、市) 中华医学科技二等奖和北京医学科技进步 | 指标体系合理、有效。同时,改革绩效办 出。第六,将 DRGs 与回归分析引入绩效

2018年绩效指标体系呈现以下特点: 2018年医院绩效目标制定工作于去年

(绩效办 宋伟)

市医管局到地坛医院 进行经济运行实地调研

申轶处长到顺义院区进行经济运行实地调 研, 我院李昂院长、成军副院长及相关职 能部门陪同调研。财务处处长陈晓丽对两 院区经济运行情况进行了汇报,并提出顺 义院区筹备血液净化中心及围墙改造等项 目的财务需求。李昂院长从政策支持及传 染病医院支出特殊性等方面对财务情况进 行了补充,并表示 2018 年顺义院区将紧 密结合两院区总体发展规划,力争通过绩

VOICE OF DITAN

幅 2000 万。

刘建民副局长首先对顺义院区现阶段 工作成绩给予了肯定,并针对医院发展困 境提出了三点建议: 在结合医院功能定位 的前提下做好战略规划;继续践行传染病 医院公益性职能;树立成本意识,加强运 行管理, 力争将经济风险降到最低。

(顺义院区院办 关阁



我院儿科与解放军302 医院、天津市第二人民医院儿科进行了视频学术会。 会上,天津市第二人民医院张敏主任进行了《儿童慢乙肝的疾病特征与治疗》讲 座, 我院儿科庞琳主任等专家针对儿童慢乙肝相关诊断、治疗等问题进行了讨论, 通过"空中课堂",两地三院的医务人员互相交流、学习,共同提高。

(于天雨文并摄)

志愿服务三月情

来之际,团员青年和"守护天使"志愿者们 度过了一个充实忙碌而有意义的寒假。 走进病房来到患者身边、走进科室来到一线 职工身边、走进社区来到百姓身边、送去节 日的祝福、送去专业的知识和医疗服务。

在骨科、外科、神经外科等病房,志 愿者们带着灯谜和节日礼物走到患者床旁 传播健康知识; 在中西医结合二科阳光室, 医疗志愿者以养肝护肝为主题的健康大讲 堂受到患者欢迎; 妇产儿科党团支部的医 护人员共同品汤圆、猜灯谜、话成长、承 文化, 共度元宵佳节, 凝聚发展力量; 在 神经介入科、手麻科等病房,志愿者们为 医护人员送去节日的祝福和慰问; 在感染 二科,以"青年团员临床科研思路拓展与 基础能力培训"为主题的新年第一讲,在 元宵节开启;门诊40余名学生志愿者相

院外,由17名离退休志愿者和青年志 愿者组成的义诊队伍,来到马南里社区, 现场咨询、中医耳穴按压、测量血压、血 糖,为居民送去关爱和健康;3月13日, "2+1"红丝带高校行志愿者走进河北北 方学院为 200 余名学生进行防艾知识宣讲 与互动,此次宣讲更充分发挥了医疗志愿 者在推动京津冀协同发展中的重要作用; 此外, 3 月 10 日、16 日, 12 名团员青年 和志愿者积极参与无偿献血、保障首都临 床用血需求,经过血液检测,9人成功献 血。在这支爱心队伍中有的是第一次献血, 有的已经是献血达人,他们用热血诠释了 医务人员的大爱无疆。

(团委 李晶 陈子亮)

北京友谊医院新华医院 来院交流共青团工作

党委副书记龚迎光带队的10名团干部到 我院交流团建及志愿服务工作。院党委副 书记贾王彦、党办主任李春霞、团委书记 李晶及团干部代表、志愿者代表参加了此 交流,王克荣护士长向大家介绍了红丝带 次交流座谈会。

人可以通过多形式的交流加强学习, 共同 促进共青团工作的提升。党办主任李春霞 在讲话中提到可以通过建立长效联系机制 加强两院青年人的沟通联络。团委书记李 晶从青年人思想引领、组织动员、志愿服

部建设、青年人积极性调动、资源整合等 具体问题进行了有针对性的交流。

随后,大家来到北京红丝带之家参观 之家的工作情况,同时以个人亲身感悟就 会上, 贾王彦副书记首先向兄弟医院 青年人如何塑造阳光心态进行了分享交 来访表示热烈欢迎,希望两家医院的青年 流。最后大家一起走进院史馆,志愿者代 表李卓向大家讲解了70余年的发展历程。 **企**迎光副书记在活动结束后表示,通讨此 次交流感受到了地坛医院共青团工作的扎 实、创新、接地气, 收获颇多, 也希望今 后可以在更多方面展开合作,推动共青团 务、服务保障、工作感悟等方面介绍了我 工作迈上新台阶。 (团委 李晶 陈子亮)

(上接第1版)

党委工作计划

三、持续推进社会主义核心价值观建设, 抓好价值标杆选树和文明文化厚植厚培

以纪念改革开放 40 周年、医院搬迁十 周年等为契机,组织开展多样化的精神文 明和文化创建活动,推动文化与医院的融 合发展、两个院区文化融合,增强医院文 化软实力。组织好"不忘初心跟党走 牢 记使命护健康"主题宣讲活动和第七届"首 都十大健康卫士"等推选活动。以志愿服 务工作为载体,促进团员青年成长成才, 扩大医院公益影响力。

四、坚持标准统筹兼顾,努力建设高 素质的干部人才队伍

坚持问题导向、进一步完善意见建议 倾听和反馈制度,把党的十九大提出的战 略部署转化为推动医院发展的思路举措。 把好干部人选政治关、作风关、廉洁关, 确保干部选拔任用工作各环节严谨规范。 坚持日常考核与年度考核相结合的干部管 进一步巩固发展反腐败斗争压倒性态势。 理制度,加强对中层干部的全过程管理。 按照上级部署继续推动人才体制机制改革 党的纪律建设 任务的落实,加大对人才工作的规范化管 作为,彰显"地坛"精神。

"两学一做"学习教育,以"一规一表一 性、实效性,营造风清气正的工作环境。 册一网"为支撑,全面推进"B+T+X" 党支部规范化建设内容体系,提高支部工

作的规范性、严谨性和实效性; 进一步党 建基础性管理工作夯实基层党建工作基 础;坚持问题导向,统筹推进党建工作重 点课题研究。充分发挥各党支部的战斗堡 垒作用和广大党员的先锋模范作用, 按要 求开展好"一科一策"服务文化创意主题 活动。加大对党外人士、老干部和广大职 工、团员青年的团结凝聚力度,加大对党、 政、工、团及社会组织建设的指导力度。

六、落实从严从实要求, 持之以恒抓 好党风行风政风建设

持续完善落实党风廉政建设主体责任的 领导机制和工作机制,进一步落实党风廉 政建设主体责任。实行党风廉政建设主体 责任清单制度,按要求落实好主体责任全 程纪实工作。对照全市领导干部警示教育 大会点出的十二类突出问题, 加强自查自 中教育活动。深化"为官不为""为官乱 为"问题专项治理,把作风建设引向深入。 加强行风整治, 健全舆情快速反映机制,

七、坚持把纪律挺在前面,全面加强

理, 充分发挥各类人才培养项目的激励、 督导巡查力度, 继续开展对"两个责任" 保障作用;充分发挥人才技术优势,在公 落实情况的监督检查;聚焦"六大纪律", 共卫生事件应对、传染病应急等方面担当 有效运用监督执纪"四种形态",坚持抓早 五、医院管理工作 抓小;强化政治纪律和组织纪律,把纪律挺 五、着眼提升组织力,全面加强党的 在前面,加大违规违纪问题的通报力度;继 院整体管理体系。强化经营风险防控,切 实施绩效考核管理,不断完善考核体系; 续加大重点领域廉政风险防控力度,加强医 加强基层党建基础性建设,进一步完 院三产公司的日常监督管理。开展经常性纪 1 善医院党建工作考核评价体系;持续深化 律教育,增强党风廉政集中教育活动的针对

(党委办公室)

(上接第1版)

医院工作计划

三、科研教学工作

深化学科建设。完善学科评估体系; 开展科研查房及教学督导查房; 加强科技 平台建设与技术挖掘,促进学科技术融合; 构建临床数据统计中心工作框架,加快数 据挖掘及成果产出步伐。规范伦理管理相 关环节,筹备申请世中联 CAP 认证,推 进伦理建设的国际化、标准化。

提升教研室管理质量,扩大住院医师 规培规模; 以教研室考评体系为抓手, 加 强教研室内部精细化管理;推进研究生培 养点及导师队伍建设,以"名师讲堂"系 列活动带动高水平学术交流。

四、人力资源管理工作

继续做好人力招聘工作, 合理配置人 力资源;进一步优化人力资源信息系统, 平台,加大人才培养投入,充分发挥各类 科业务发展。 人才项目的激励、保障作用。

实落实全面预算管理,密切跟踪医院经济 同本部联合加强督导,落实行政查房制度, 运行,不断调整绩效考核体系,定期开展 完善人事制度,强调劳动纪律要求,提高 绩效分析,引导医院可持续发展,加大审 精细化管理水平,继续加大节能减排力度, 计监督力度;加大对三产的监管力度。继 加强医疗器械的自主维修等。 续做好医保费用总额预付监控分析, 巩固

医保成果。推动建设以电子病历为核心的 集成平台;落实预算管理,做好运维服务。

落实"党政同责、一岗双责"的安全 生产责任,严查潜在安全风险,落实到具 体部门及时解决。进一步建设"一站式" 服务平台, 拓展服务内容, 梳理流程, 持 续跟踪, 使得闭环管理更加灵敏。

2018 年是地坛医院迁建十周年,将 全年围绕这一主题开展多种形式纪念活 动,以此为契机全院职工一起回顾十年历 程, 历数十年收获, 传承地坛文化, 凝聚 职工力量,展望未来发展。

六、顺义院区

2018年顺义院区计划门诊量增长 10%, 出院人次增长25%, 床位使用率达 到 65%, 预计实现收入 6493 万元。

推动业务稳步发展。加强基础医疗质 量建设,畅通两院区沟通协调机制,规范 工作流程,提升服务能力;加强护理质控, 提升专科护理能力。积极寻找业务增长点, 建立起涵盖组织结构和人员基础信息的大 建立特色诊疗学科。计划实现 I 期药物临 数据平台。严格执行干部选拔任用程序规 床试验合同金额达 1500 万元,增设一个 定,改善干部队伍结构,坚持中层干部培 神经康复及其他内科疾病病房,推进血液 严格落实"九不准"的各项规定,加大 ,训,深化干部全过程管理,完善人才成长 净化中心建设,推进尘肺患者救治及妇产

> 持续拓宽管理半径。继续实施大部制 垂直管理模式,实现两院区统一管理,以 以规范制度体系建设为抓手,完善医 期达到资源互补、优势共享的目标。开始